

激发活力 规范办会 扎扎实实做好各项工作

—在中国高等教育学会系统秘书长 2018 年工作会议上的工作报告

中国高等教育学会副会长、秘书长

康 凯

(2018 年 3 月 24 日)

各位秘书长、各位监事，同志们：

大家早上好！

“阳和启蛰，品物皆春”，一年之计在于春。在这早春二月，在全国“两会”刚刚闭幕之际，我们齐聚北京，共商学会发展大事。感谢大家对学会工作的鼎力支持！

刚才，玉波会长从宏观层面给我们做出了重要的、明确的指示。他高屋建瓴，总揽全局，把握好了大方向，提出了新任务、新要求和新目标。在新时代、新形势下，我们要全面深入学习宣传贯彻党的十九大精神 and “两会”精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，以更高的站位、更大的作为和更强的担当不断开拓学会事业的发展。我们要在“建智库、强服务；走出去、谋合作；提质量、树品牌；立规矩、讲规范”方面下功夫，激发社会组织的活力。我们要特别学习领会和贯彻执行玉波会长对秘书长们提出的希

望和要求，努力做好本职工作。接下来孙维杰监事长还要讲话。我们要认真学习，切实贯彻落实玉波会长和维杰监事长两位领导的指示，更加规范更高质量地完成好 2018 年的各项工作。在此，我从学会秘书处的角度，报告一下学会及分支机构 2017 年的工作情况、存在的问题及解决的办法，并对 2018 年的工作提出几点要求。

同志们，2017 年是学会发展史上十分重要的一年。2017 年学会自身建设最重大的工作就是依章、按时、有序、顺利召开了第七次会员代表大会，产生了第七届理事会和监事会，产生了新的常务理事会和学会新的领导集体。教育部原副部长、党组副书记杜玉波同志当选为第七届理事会会长，郝平、邱勇、管培俊、张大良、康凯等 20 位同志当选为副会长，康凯同志同时当选为学会秘书长，孙维杰同志当选为监事会监事长。本次会议的重大成果之一是建立了监事会，这是建会 34 年来的第一次。监事会的成立完善了学会组织结构，必将有利于学会更健康的发展。

一、2017 年工作情况

（一）学会工作情况

2017 年学会的工作总结已经印发给大家，请大家认真阅读，在此不全面陈述。现报告一下 2017 年 7 月学会第七次会员代表大会（换届）以来的主要工作思路和工作情况。

1. 迅速动员，深入开展学习宣传贯彻党的十九大精神活动

党的十九大召开后，学会领导迅速行动，召开了学会第七届理事会第四次会长办公会，专题学习宣传贯彻党的十九大精神，玉波会长带头学习发言，大家以学习党的十九大精神为引领谋划学会事业的未来发展，并将“学深学透入心入脑，全面深入学习宣传贯彻党的十九大精神”列为2017年下半年和2018年第一位的重点工作。秘书处党支部组织全体党员和群众，收听收看了党的十九大开幕式和新一届中央政治局常委的记者见面会，认真聆听了习近平总书记的报告，召开组织生活会畅谈学习党的十九大精神的心得体会。同时形成了《中国高等教育学会秘书处党支部学习宣传贯彻党的十九大精神工作方案》。学会还组织郝平、陈骏、姜斯宪、高文兵、管培俊、张炜等学会领导以及其他专家，在学会会刊《中国高教研究》和学会微信公众平台上刊发“学习贯彻党的十九大精神 实现高等教育内涵式发展”的文章，从专家学者的角度阐述认识、发表观点，产生了良好的社会反响。学会与思想政治教育分会、大学素质教育研究分会、宣传工作研究分会等分支机构联合召开学习宣传贯彻党的十九大精神座谈会，发挥了群众性学术组织的特点，在战线上起到了很好的带动作用，玉波会长均亲自出席这些会议并讲话。学会秘书处还向各分支机构印发了《关于学习宣传贯彻党的十九大

大精神做好 2018 年工作的通知》（高秘〔2017〕18 号）。同时，我们认真学习贯彻了刘延东同志对学会第七次会员代表大会的重要批示，认真学习贯彻了陈宝生部长指示和林蕙青副部长代表部党组对学会工作提出的希望和要求。

2. 脚踏实地真抓实干，开创学会工作新局面

（1）针对我国高等教育的重大发展和需求，充分发挥学会的新型智库作用。

学会聚焦我国高等教育发展实际情况，开展“中国高等教育改革发展重大理论与实践问题研究”重大课题研究，形成了七项专题研究，即：习近平新时代中国特色社会主义思想高等教育思想研究；中国特色一流大学和一流学科建设标准及评价体系研究；一流大学建设与一流本科教育的研究；中国特色一流大学内部治理结构与人才战略研究；高校招生选拔制度改革与人才培养创新研究；提升高校思想政治理论课教学的亲和力和针对性研究；高校服务国家战略需要和区域经济社会发展研究。七项专题研究均由学会副会长领衔组建研究团队，力争在 1-2 年内针对实际问题不断产生可操作、可推广、咨政咨教咨询服务作用强、能够切实服务国家和高校改革发展需要的重要咨询意见和建议。这一重大课题已经列入教育部“攻坚行动”和“争先计划”，学会的新型智库作用正在凸现出来。

（2）以建立“中巴经济走廊大学联盟”交流机制为契

机，实现了学会国际交流合作工作新突破。

按照建设“人类命运共同体”理念和“一带一路”倡议的外交大政方针，充分发挥学会的作用，积极促成了“中巴经济走廊大学联盟”并形成交流机制。巴方有巴基斯坦国立科技大学、国立现代语言大学、旁遮普大学等 10 所大学，中方有北京大学、清华大学、复旦大学等 9 所大学及学会组成联盟，每年在中方或巴方召开联盟会议，推动中巴大学间的深度交流合作。2017 年 11 月 4 日，联盟交流机制第一次会议在复旦大学举行，教育部国际司对此给予了大力支持。这是学会建会 34 年来第一次与国外大学建立交流机制，实现了学会国际交流合作工作的突破性发展。

学会换届以来，分别召开了学会的学术年会暨高等教育国际论坛、亚洲教育论坛，来自几十个国家的专家学者参加了会议。学会还积极参加复旦大学“一带一路”与全球治理论坛暨“一带一路”全球治理研究院成立大会。学会的会长、副会长们在这些会议上就中国高等教育改革发展取得的成绩，自信并自豪地讲述了中国故事，传播了中国声音。2017 年学会先后派出 5 个代表团，分别访问了巴基斯坦（2 次）、美国、德国和瑞典，积极服务国家外交战略，积极联系国外高校，积极了解国际高等教育的最新进展。2017 年是学会建会 34 年来外事活动最活跃的一年。学会国际交流合作工作的突破性发展和外事工作的大活跃，为建设有国际影响的学

术团体奠定了很好的基础。

(3) 打造精品活动，服务会员达到历史上的最好水平。

学会在服务会员和高校方面的品牌活动是每年春秋两次的全国高教仪器设备展示会，2017年11月举办了第50届展会，各项指标均达到自开办展会25年来历史上的最高水平。参会人员达1.5万余人，展位1744个，展出面积50000平方米，设立了服务国家战略专区、服务教育教学改革专区、推进产教融合专区、双创教育成果展示专区、新产品新技术展示专区等五大专区。展会期间的各类学术会议、高峰论坛等共18个，专家报告达到132场，包括中国高等工程教育峰会、军队院校实验实践教学条件建设学术论坛、高校大数据与人工智能、机器人与教育论坛、实验室信息化论坛、数字创意类专业人才培养高峰论坛、教学名师大讲堂、国家级教学成果奖报告会、教育创新校企合作研究分会成立大会等。每年春秋两次的展会，积极促进了高校的实践教学活动。展会已成为全国高等教育领域举办时间最长、规模最大、覆盖面最广、影响力最强的综合性、专业化展会，在亚洲处于领先地位，被商务部认定为“商务部引导支持展会”，学会入选商务部首批展览业重点联系单位。2018年1月，教育部批准展会更名升级为“中国高等教育博览会”。

2017年学会会刊《中国高教研究》荣获“中国最具国际影响力学术期刊”，成为在全国2000多种人文社科期刊中位

居 TOP5%的最优秀期刊。在 2017 年《中国学术期刊影响因子年报（人文社会科学）》中，《中国高教研究》期刊影响力指数及影响因子在 G4/G7 教育类 259 种期刊中排名第 4 位。学会主办的《中国现代教育装备》也进入了新的发展阶段。学会的服务实现了新作为，达到了新高度。

（4）强化党的领导，学会的组织建设更加完善更加规范。

学会高度重视和强化党对学会的领导。学会领导均是在职或刚刚退下来的中高级党员领导干部，是一个政治坚定、风清气正、勤政实干的学会领导班子。学会秘书处党支部积极开展党建工作，充分发挥了基层党组织的战斗堡垒作用，取得了可喜成绩，被授予“2017 年度教育部直属机关基层党支部示范点”荣誉称号，并被中央国家机关工委授予“2017 年中央国家机关社会组织党建工作十佳案例”称号。根据民政部的要求，本届学会成立了监事会，监事会积极开展工作，探索工作规律，监事长参加会长办公会和学会各项重大活动，充分发挥监督指导作用，监事会已全面启动了监事工作。学会新一届学术委员会也顺利成立。强化党的领导、规范组织建设，保障了学会健康发展。

3. 围绕中心服务大局，不断推动学会工作迈上新台阶

通过认真学习贯彻党的十九大精神和延东同志的重要批示以及部领导的指示，学会在已有新突破、新作为、新发

展基础上，将继续开创新局面。今后将把工作聚焦到四个方面：一是持续开展我国高等教育改革发展重大理论和实践问题研究，切实发挥好学会的新型智库作用；二是积极承接政府职能转移项目，全面做好政府购买服务准备工作；三是加大开放办会力度，积极开拓高等教育国际交流合作，服务党和国家的重大外交战略；四是以极端负责的精神规范办会，切实加强学会内部管理，确保学会各项工作科学决策、高效运转，形成廉洁、和谐、向上的办会风气。

（二）分支机构工作情况

这次会议印发的《中国高等教育学会 2017 年工作总结和 2018 年工作要点汇编（分支机构版）》的最后面有《中国高等教育学会分支机构情况及信息统计表（2018.2）》，其中很多数据便于大家参考和相互交流使用。我认真阅读了每一个分支机构的 2017 年工作总结和 2018 年工作计划，与往年相比可以明显感受到有一个显著变化，就是大家的政治站位意识更高了。大家积极开展学习宣传贯彻党的十九大精神活动，并且开始探索在群众性、学术性的松散社会组织中如何进行党的建设。大家进一步提高政治站位的形式很多，如有的分支机构在理事长会等会议上学习传达党的方针政策；有的提出了加强作风建设的工作计划；有的在 2018 年工作计划中提出：“抓好党建工作”“争取建立秘书处党支部”“争取达到以党建带会建，以会建促党建，实现齐抓共管、相互

促进、协调发展目标。”这说明大家是在认认真真贯彻“党是领导一切”的要求。通过学习大家的工作总结和工作计划，能够感受到大家饱满的工作干劲，火热的工作激情，满满的工作成绩，同时也感到还有许多问题等待我们去解决，还有大量工作等待我们去完成。在此，对大家的辛勤劳动和无私奉献表示衷心感谢！

结合平时对分支机构的了解和各分支机构 2017 年的总结，我从“学术会议”“科学研究”“服务兴会”“规范办会”“合作共赢”等方面总结一下 2017 年分支机构的工作。

1. 召开学术会议，发挥学术组织作用

分支机构的学术会议包括各分支机构的学术年会和其他学术会议。学术年会大多与换届会或理事会或常务理事会议或工作会议结合起来召开，学术年会开得都很好，这是分支机构的常态化工作。许多分支机构不仅举办学术年会，而且开展了多个学术会议，有综合会议也有专项会议。

（1）召开学习宣传贯彻党的十九大精神学术会议，提升政治站位。分支机构采取不同形式学习宣传贯彻党的十九大精神，许多分支机构组织召开学习宣传贯彻党的十九大精神专题会议。如思想政治教育分会举办“贯彻落实十九大精神，坚持立德树人根本任务”座谈会；大学素质教育研究分会举办“学习贯彻十九大精神，落实立德树人根本任务，发展素质教育”座谈会；宣传工作研究分会举办“学习宣传贯

彻党的十九大精神，提升高校思想政治工作质量”座谈会；社会科学科研管理分会举办 2017 年度工作会议的主题为：全面贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面把握新时代的新任务新要求，发挥高校优势，加快构建中国特色哲学社会科学；等等。

（2）分支机构的学术年会，搭建了本行业或本领域内高水平的学术交流平台。经过多年实践，形成了多个在行业内有影响力、代表性和连贯性的知名会议。如辅导员工作研究分会连续八年举办“全国高校辅导员工作创新论坛”；广告教育专业委员会召开了“第八届中国广告教育论坛”；教学研究分会每年举办“中国大学教学论坛”，目前已举办了十届；校友工作研究分会更是召开了“全国高校校友工作第 24 次研讨会”；等等。2017 年也有分支机构首创了一些会议，如特殊教育研究分会举办“第一届全国融合教育的发展和挑战”研讨会；大学文化研究分会举办“首届大学文化高层论坛”；宣传工作研究分会举办“高校宣传工作创新发展高层论坛”，这些会议必将推动行业学术交流，逐步打造出知名度。

（3）学术活动活跃，参与人数众多，影响力大。如教育信息化分会共举办全国性、区域性、业务性和专业化的各种学术会议 23 个，总参会人数达到 2800 人次，线上参会人数总计 7000 余人次，有力地推动了信息技术在全国高校的

普及；高等财经教育分会通过各专业协作组共计召开学术会议 13 次，总参会人数达到 2500 人次；职业技术教育分会联合有关单位开展学术专题活动 10 多次，累计参会人数 4500 余人次；工程教育专业委员会组织了国内工程教育领域重大会议 8 次，参会人数 2850 次；教师教育分会组织会议 8 次，参与人数 3060 次；教学研究分会组织会议 6 次，参与人数 7000 余人。同时，这些学术会议还形成了大量论文集和作品集，有力地推动了学术交流，形成很大的影响力。

（4）适应新形势新要求，学术会议不断创新。教育信息化分会召开 2017 年度校园卡工作年会，出版首个校园卡研究类论文集。该分会线上线下相结合的学会活动取得了很好的效果；高等商科教育分会举办“2017 年中国首届贸易经济学生论坛”，突破性地将会议的学习交流焦点设置为学生群体，打破了学术会议以教师为主的传统。以往，我们很少召开以学生为主体的论坛，该分会的实践很有意义，值得大家积极关注。

（5）积极探索与实践，促进国际学术交流和合作。2017 年，外语教学研究分会与维也纳大学联合主办第二届“创新外语教育在中国”国际研讨会，对推动中国和欧洲的学术交流具有重要意义；摄影教育专业委员会参与召开“2017 年初相”国际高校摄影联展及摄影教育论坛，扩大了学会国际影响力；影视教育专业委员会为推进中国和国际优秀高校资源

共享，在学术年会上开设了国际专场；医学教育专业委员会主办“2017年中美医学教育研讨会”，国内外23所高校的70余名专家和代表与会；工程教育专业委员会举办了2017年“工程教育范式变革”国际研讨会暨第十二届科教发展战略论坛，来自美国、法国、英国及国内近百所高校的400多名嘉宾、代表与会。

（6）争取党政部门的支持，充分体现学会的价值。分支机构召开的学术年会及其他学术会议，除邀请大量本领域高水平专家学者作报告外，还邀请了许多党政部门的领导和同志参加学会的会议，如教育部领导以及教育部高教司、思政司、学生司、职成司、教师司、国际司、财务司的相关同志，也有中组部、卫计委、公安部的相关同志等。中央部门和国家机关层面的领导及同志的参与，使学会的学术活动与党和政府的工作有机结合起来，在开展学术活动的同时，听取党政部门领导的指示，不仅能更好地贯彻党和政府的方针政策，又能承担党政部门委托的任务，可充分体现学会的价值。

2. 开展科学研究，丰富学术活动

相关分支机构积极推进自己承担的“中国高等教育学会高等教育科学研究‘十三五’规划课题”，各分支机构也在有序推进自己的科研课题。如2017年校友工作研究分会与学会联合设立高校校友工作专项课题，并分别给予重大课题

2 万元和重点课题 1 万元的经费支持。校友工作研究分会高校校友工作专项课题将高校校友组织党的建设列入课题指南，这是与党的方针政策紧密结合的工作亮点。

承担学会课题的部分分支机构已有成果产出。如教学研究分会承担学会“十三五”重大攻关课题和重点调研课题已出版相关观察报告；自学考试分会推进学会“十三五”课题“高等教育自学考试学分银行建设研究”，已发表了论文《学分银行的概念溯源与模式划分》，形成《学习成果认证制度研究》书稿等阶段性研究成果。

各分支机构还设立了许多自己的科研课题，如学生工作研究分会开展了高校学生工作课题立项研究工作，遴选出 7 项重点课题和 128 项一般课题；自学考试分会 2017 年立项课题 19 个，其中一般课题 10 项，重点课题 9 项，并拨付了第一批科研经费 12 万元；师资管理研究分会 2017 年设立了 6 项课题，年会上分享了部分研究成果；职业技术教育分会 2017 年立项课题 227 项，重点课题 30 项，一般课题 197 项。许多分支机构出版了论文集、案例或撰写了 2017 年发展报告。辅导员工作研究分会每年撰写高校辅导员队伍发展报告，为教育主管部门决策和高校开展辅导员队伍建设提供了重要依据；高等教育管理分会出版了《高校立德树人教育管理创新实践案例》；薪酬管理研究分会出版了《高等学校薪酬管理研究论文集萃》。有的分支机构还积极承担政府的课题

和项目并取得了阶段性进展。如教学研究分会承担教育部委托的“中国在线课程建设与发展”课程教材改革项目；辅导员研究工作分会承担教育部委托课题“基于信息管理系统架构的高校辅导员网络文化建设管理机制研究”；大学文化研究分会承担教育部哲学社会科学重大委托项目“当代中国大学精神研究”；薪酬管理研究分会承担教育部人事司委托课题“直属高校领导班子成员绩效工资核定办法”等。有的分支机构坚持常年搞调研，如创新创业教育分会连续7年组织开展全国高校创新创业教育问卷调查及高校创新创业教育特色经验材料征集遴选，他们汇集了一批第一手的数据和很好的改革经验。各分支机构还开展了大量本领域的征文评选活动。

会刊是搞好科学研究的阵地。目前分支机构出版发行的公开期刊19种、内部资料性刊物13种。有的会刊发挥了很好的科学研究成果交流平台作用。2017年教学研究分会出版的会刊《中国大学教学》获评“2017中国最具国际影响力学术期刊”（人文社会科学）；辅导员工作研究分会出版的会刊《高校辅导员》入选《中国学术期刊影响因子年报》统计源期刊，被教育部社科司指定为“高校马克思主义学术理论期刊”。

外语教学研究分会开展“非英语国家重要学术期刊目录”核定工作（标准化研究），已完成第一期编订，对解决外语

学科教师国外发文等级认定问题具有重要意义，这是“标准”建设的一项卓有成效的工作，可考虑发展成“学会级标准”。

3. 实施服务兴会，凝聚学会力量

培训工作是学会的重要职能，是服务会员的重要形式和途径之一。统计显示，2017年各分支机构共举办42个培训班，9800多人次接受了各种形式的培训。如外语教学研究分会、保卫学专业委员会、保健医学分会、教育基金工作研究分会、校际合作研究分会、新闻学与传播学专业委员会、公共关系教育专业委员会、教育信息化分会、校友工作研究分会、引进国外智力工作分会、实验室管理工作分会等都开展了培训活动。中外合作办学研究分会还承办教育部中外合作办学评议专家培训会。这些培训活动都在本领域发挥了很好的示范作用。

教师学生竞赛是分支机构服务会员的又一重要方面。学会《章程》明确学科竞赛是我们的一项职能，在《中国高等教育学会事业发展规划（2014-2020年）》中明确指出：“积极举办或参与举办由大学生、高校教师参加的各种竞赛、展示、汇演等活动，这是为高校服务新的增长点，也是学术交流和专业培训的形式之一”。目前，分支机构举办的许多竞赛推动了教师队伍建设，提高了教学质量。如辅导员工作研究分会主办了第六届全国高校辅导员职业能力大赛，学会与广告教育专业委员会联合举办了第九届全国大学生广告艺

术大赛。这些都是在本领域有重大影响的大赛。

加强信息服务建设。如学生工作研究分会建立了微信群、QQ群，开发“高校学生工作研究”微信公众平台；保卫学专业委员会每月编印《学会工作简报》及时宣传全国保卫学会的学术活动和工作动态；教育信息化分会建立了会员QQ群、会员微信群和企业会员交流群，建立了高校安全信息微信工作人员群、QQ群，加强了对外宣传交流。

发挥智库作用，提供高端服务。辅导员工作研究分会每年撰写全国高校辅导员队伍发展报告，为教育主管部门决策和高校开展辅导员队伍建设提供了重要依据。该分会还完善全国高校辅导员队伍信息管理系统，加强智库建设；特殊教育研究分会配合中国残疾人联合会开展残疾人单考单招改革，提出改革建议；教育信息化分会为教育部和高校提供信息化建设、意见及解决方案；实验室管理工作分会就实验室仪器设备管理等事宜向教育部提交五部委“放管服”意见的建议；薪酬管理研究分会2017年开展第四次高校教职工薪酬调查工作。在此要特别提出的是，院校研究分会刘献君教授撰写的《创新驱动发展战略背景下的高校应用型人才培养》受到陈宝生部长的认同，全文刊登在《教育决策咨询》上。

各分支机构还进行了各种评比表彰活动。

4. 加强规范办会，推动分支机构健康发展

在规范办会方面，主要体现在各分支机构的日常工作

和内控制度建设上。2017年绝大部分分支机构召开了理事会或常务理事会或秘书长工作会，部署、决策分会工作，传达了学会第七次会员代表会和学会系统秘书长2017年工作会议的会议精神，贯彻学会新一届理事会办会指导思想，落实学会下发的各项通知文件要求，不断推进规范办会。

(1) 开展了分支机构设立和撤销工作。2017年有5家分支机构正式成立，分别是数字化课程资源研究分会、招生考试研究分会、大学文化研究分会、宣传工作研究分会和教育创新校企合作研究分会。同时，有3家分支机构通过筹备阶段，有5家分支机构拟进入筹备阶段。依据社团管理规定和学会《章程》，注销了不能正常活动、失去发展活力的分支机构1个，即出国留学教育管理分会。

(2) 依章、按时、有序、顺利召开了第七次会员代表大会（前面已经报告）。

(3) 不断完善内部管理制度。以学会《章程》和各项制度管理文件为依据，各分支机构制定和完善了自己的规章制度，涉及分支机构的工作规程、管理办法、财务管理办法、印章管理及使用规定、会员管理办法、会费管理办法等一系列内部管理文件。其中，教育信息化分会、辅导员工作研究分会、创新创业教育分会、中外合作办学研究分会等内部制度建设开展得较好。

(4) 逐步完善建档立案工作。根据 2017 年年检工作情况来看，大部分分支机构都能做到档案留存。中外合作办学研究分会、档案工作分会、薪酬管理研究分会等 30 余家分支机构的基础档案比较完善。保卫专业委员会和中外合作办学研究分会均制定了《分会档案管理规定》，加强档案管理；薪酬管理研究分会每年建立工作档案，目前已立卷 18 册，历年常务理事会、年会资料（照片、录像等）刻光盘留存，目前已刻制 25 张，装订总会下面的书面通知，目前装订 9 册。装订财务报销材料，目前装订 10 余册。

(5) 完善组织结构。大部分分支机构根据民政部和学会的相关要求，设立了监事或监事会，完善了组织结构。目前有 58 个分支机构（占 87%）设有监事或监事会。期刊工作分会、新闻学与传播学专业委员会、继续教育分会、宣传工作研究分会、理科教育专业委员会、马克思主义研究分会等 6 家分支机构成立了监事会，其中理科教育专业委员会监事会有监事长 1 人、监事 8 人。

(6) 不断完善工作机制。中外合作办学研究分会、教育创新校企合作研究分会、职业技术教育分会、摄影教育专业委员会制定了五年发展规划。中外合作办学研究分会聘请兼职法务人员，确保依法开展工作。秘书专业委员会制定了秘书处工作守则，秘书处人员有具体的工作分工，保障各项工作有序开展。

(7) 逐步执行工作报告制度。学会《分支机构管理办法》和《关于进一步加强分支机构组织建设和规范管理的意见》中要求各分支机构要执行重大活动申报制度、分支机构年检制度、信息及时报送等工作报告制度。目前，部分分支机构能够做到事前请示、事后备案，确保依法依规正确地开展活动。2017 年分支机构上报学会活动通知 51 项，经会前请示签订联合办会协议 30 多份，以总会名义代分会签订了对外合作协议 16 份。如：中外合作办学研究分会 2017 年学术年会的协议签订，保卫学专业委员会的培训会的协议签订，薪酬管理研究分会技术开发（委托）合同签订，实验室管理工作分网站建设的协议签订，授权保卫学专业委员会举办全国高校保卫处长培训班等等。

(8) 按要求做好学会布置的各项工作任务。2017 年学会给分支机构下发了《中国高等教育学会关于严守纪律，进一步加强分支机构管理的通知》《关于中国高等教育学会各分支机构承担企业所得税的通知》《中国高等教育学会关于做好分支机构网站自查清理工作的通知》《中国高等教育学会秘书处关于学习宣传贯彻党的十九大精神做好 2018 年工作的通知》《中国高等教育学会关于做好 2017 年度分支机构年检有关工作的通知》《中国高等教育学会关于规范各类评比达标表彰活动的通知》等系列通知文件，分支机构基本按要求贯彻执行。

其中，通过对分支机构网站摸底清查，确定学会 67 个分支机构中，有 22 个分支机构设有网站（有挂靠单位，且明确承担分支机构网站安全管理责任的有 13 个；有挂靠单位，但暂未明确承担分支机构网站安全管理责任的有 9 个），没有开设网站或网站已经关闭的分支机构有 45 个。下一步将从明确网站安全管理的责任单位、落实网络安全定级备案工作、具备网站运行的基本条件等三个方面严格审核分支机构网站。对通过审核的分支机构网站，充分发挥其积极作用，服务于学会工作，服务高等教育改革发展大局。

5. 合作共赢，做大做强学会事业

首先全力支持学会的活动。如各分支机构支持学会“十三五”课题研究的申报等工作；工程教育专业委员会承担学会委托的“高校竞赛评估与管理体制研究”专项工作；工程教育专业委员会、实验室管理工作分会、职业技术教育分会等协助学会举办两次全国高教仪器设备展示会；19 个分支机构响应总会的号召，参与撰写了本领域 2017 年的观察报告，已经形成了《高等教育改革发展专题观察报告》。

分支机构之间相互支持合作。如教学研究分会与工程教育专业委员会共同主办了“2017 年全国创新创业高端论坛暨优秀创业项目资本对接会”；医学教育专业委员会与中华医学会教育分会联合开展多项工作。

加强与高校合作。中外合作办学研究分会建立会员高校

走访制度，积极走出去加强与高校间的联络和沟通。校际合作研究分会依托上海交通大学创建了“好大学在线”优质课程教学资源共享平台，创新在线教育教学模式。

深化与政府部门合作。廉政建设分会与国家留学基金委合作，为会员单位创造出国留学机会；辅导员工作研究分会参与承办教育部主办的学习宣传贯彻党的十九大精神——一千名高校优秀辅导员“校园巡讲”和“网络巡礼”活动；工程教育专业委员会申报教育部“企业支持的产学研合作协同育人项目”，获得6项企业支持。

许多分支机构还探索了推动国际合作的举措。

二、存在的问题及解决的办法

在取得丰硕成绩的同时，更应当看到存在的问题。我们要以问题为导向解决问题，不断提升办会水平。在此提出几点存在的问题并部署相应的工作加以解决。

（一）个别分支机构不能很好地开展活动

有的分支机构开展活动较少，活力不足。更有甚者处于瘫痪或半瘫痪状态，不召开理事会、常务理事会议、理事长会，也没有学术活动，不参加分支机构年检。大家从《中国高等教育学会2017年工作总结和2018年工作要点汇编（分支机构版）》中就可以看出工作状况。至今仍有个别分支机构没有提交2017年工作总结和2018年工作计划，对此我们质疑这些分支机构2017年有没有开展工作。我们建议监事会对

这些分支机构进行专项督查，确实瘫痪的将进行处理，该撤销的撤销。邓小平同志说过：“世界上的事情都是干出来的，不干，半点马克思主义也没有”。习近平总书记更是号召我们“撸起袖子加油干”“幸福都是奋斗出来的”。我们必须解决不作为问题，必须解决占着位子不干活的问题。这次对《分支机构管理办法》的修改，就提出了分支机构年度活动基本要求，希望大家认真讨论。

（二）个别分支机构内部管理制度不完善

个别分支机构缺乏重要的规章制度；有的分支机构制定的《分支机构管理办法》和管理制度文件还未报送学会备案；有的下发文件中存在不当的表述；还有的分支机构制定的管理文件长时间不修订。在此，要求各分支机构在 2018 年认真梳理规章制度，该完善的完善，该修改的修改，该新建的新建，该撤销的撤销。2018 年 10 月底前，各分支机构将修改完善后的所有规章制度上报学会秘书处备案。

（三）个别分支机构领导人员不健全或配置不合理

由于领导职务变动等原因，个别分支机构理事长或秘书长或监事长（监事）空缺，未及时进行增补；有的分支机构领导成员变动未及时进行变更备案；有的分支机构副理事长或副秘书长人数过多，领导人员配比不合理；有的监事会成员同时是理事会成员。2018 年各分支机构要全面完善或调整其领导机构。

（四）有的分支机构开展重大业务活动（会议、课题、竞赛、培训、外事等）不提前向学会报备

有的分支机构不提前向学会报备重大业务活动；有的分支机构与学会秘书处沟通不及时，虽然活动开展很好，但没有很好地利用学会网站、微信进行宣传。目前，学会针对学术会议、课题立项、组织竞赛、开展培训都制定了相应的管理文件，各分支机构要据此规范开展活动。2018年各分支机构要严格按照《分支机构管理办法》等规章制度开展活动。在此特别指出，我们对分支机构采取的是“依规依章共同办会，依规依章自主活动”的原则进行管理，不实施分支机构年度工作总结和工作计划审批制，也不是报备制。这样分支机构可按照规章制度，自主开展各项活动，充分实现社会组织的民主性、群众性，可以最大程度地激发大家的积极性和组织活力。所以大家将年度工作总结和工作计划报学会秘书处汇总不等于免责，主要看分支机构开展的活动是否符合法律法规，是否符合规章制度。学会秘书处对发现的问题会及时指出来，提醒、纠正甚至进行必要的处理，以加强监管。

（五）关于开展“评比评估评选”或“评选评比表彰”事宜

2017年分支机构开展了许多这方面的活动，从一个方面讲是服务会员、激发学会活力的形式。但是，鉴于中央及有关部委关于规范社会组织开展此类工作的规定和教育部的

有关指示，从 2018 年开始，凡是未经审批和中央或国家级文件规定的评比评选评估表彰活动一律停止。学会层面已经停止了一切此类活动，分支机构要求同样照办。对此，学会印发了《中国高等教育学会关于规范各类评比达标表彰活动的通知》，各分支机构要高度重视，遵照执行。

（六）个别分支机构 2017 年存在违纪问题

接中纪委驻教育部纪检组转来的群众来信，按驻部纪检组要求，学会及时对涉及教师教育分会等分支机构的举报事项进行了认真研究，调查核实有关情况，并及时向教育部领导和驻部纪检组提交了调查报告，及时向学会领导、监事会报告有关情况，学会对某一分支机构给予了书面警告处分。学会还及时处理了一个分支机构违规开展优秀工作者评选活动的问题。

（七）个别分支机构存在有三级机构的嫌疑

民政部文件和《中国高等教育学会分支机构管理办法》明文规定分支机构不得再下设分支机构，个别分支机构存在三级机构的嫌疑。相关分支机构务必在 2018 年清除三级机构。

（八）分支机构财务人员队伍建设问题

分支机构财务移交学会后，分支机构各类费用均需由学会秘书处统一处理，管理水平比以往大大提高。但目前分支机构财务管理存在经办人员不稳定，对财务流程不熟悉的现

象，由此产生一些问题。各分支机构财务人员要认真学习《中国高等教育学会分支机构财务管理暂行办法》《中国高等教育学会分支机构报销细则》等系列文件，严格按照要求处理财务事宜。2018年，秘书处计划组织分支机构财务人员培训班，对财务报销工作中存在的问题进行梳理解答。

（九）个别分支机构组织纪律涣散，工作拖拉、不认真、不负责，不严不实

如年检材料不按时上报，一拖再拖，到现在为止仍有个别分支机构的年检材料没有交来。另外，有的分支机构工作不认真，有的年终总结提交的是5年的换届报告，有的把会议纪要全部搬上，而有的全年总结仅仅提供了几十个字。对此，我们都让其重新撰写。

（十）需要在此明确的几个问题

1. 关于联盟问题。有的分支机构提出建立“联盟”。在此明确，开展合作是可以的，但不能形成未在民政主管部门注册的“联盟”等。

2. 个别分支机构会员过少的问题。我们作为全国性社会组织，要有一定的会员量，会员不能过少，否则很难发挥应有的影响力。

3. 严格管理涉外活动问题。再次重申，凡是涉外活动，都要办理相应的审批手续。

4. 个人会员多的分支机构要积极开拓单位会员。

5. 要严格按照学会《章程》规定的范围开展活动，严禁超范围活动。

6. 严禁使用不规范的名称开展活动。

7. 对外签订合同由学会负责；分支机构的会费标准与学会一致；严格执行《中国高等教育学会关于分支机构聘用人员及发放工资等事宜的暂行管理办法》。

三、对 2018 年工作提出的要求

学会对分支机构管理的原则是“依法依规共同办会，依法依规自主活动”。学会已经印发了《中国高等教育学会 2018 年工作要点》和《关于学习宣传贯彻党的十九大精神做好 2018 年工作的通知》，请大家结合自身情况认真贯彻执行。在此再提几点要求。

总体要求是：按照玉波会长提出的要求，全面深入学习贯彻党的十九大精神和“两会”精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，提升政治站位，把握办会方向；找准职责定位，把握服务面向；推动争先进位，把握工作导向，以更高的站位、更大的作为和更强的担当不断开拓学会事业的发展。要在“建智库、强服务；走出去、谋合作；提质量、树品牌；立规矩、讲规范”等方面下功夫，激发社会组织的活力。还要按照监事会的工作安排，完成好监事工作。

（一）提升政治站位，加强党的领导。在分支机构及各

会员单位的各项活动中，要提升政治站位，充分体现和强化党的领导，在意识形态领域要确保政治安全。大家对此要保持清醒的头脑。探索分支机构党的建设是 2018 年的一项重要工作，各分支机构要结合各自的情况创造性开展工作，可以探索多种形式加强党的领导。在 2018 年各分支机构的工作总结中，都要有如何开展党建工作的内容，这是刚性要求。

（二）充分发挥新型智库作用，开展高质量的学术活动。2018 年要以习近平新时代中国特色社会主义思想指导学术活动。分支机构要积极配合学会“中国高等教育改革发展重大理论实践问题研究”重大课题的研究，同时在各自领域的学术研究要立足于抓重点、解难题、上水平。2018 年每个分支机构至少向学会提交一份接地气的本领域含金量高的咨询性建议或意见（报告）。

（三）推进合作交流，要办影响力强的大事，形成亮点。要创新合作交流模式，加强与大学合作、承接党和政府任务、探索国际合作。要“稳规模、调结构、补短板、提质量”，真正打造具有学会特色的品牌活动，每个分支机构至少逐步形成一项在全国乃至国际上有重大影响的活动，这样整个学会的影响力就会大大提高。

（四）规范内部管理，促进健康发展。要加强制度建设和队伍建设，完善组织结构；要特别注意发挥监事或监事会的作用；有问题的分支机构要及时加以整改，未发现问题的

要防微杜渐，防止出现问题。要以极端负责的精神规范办会，切实加强学会内部管理，确保各项工作科学决策、高效运转，形成廉洁、和谐、向上的办会风气，使学会在健康的大道上快速发展。

（五）各分支机构秘书长以及学会的秘书长、副秘书长，要按照玉波会长提出的三点希望和要求，切实做到“始终保持干事创业的精神状态，切实担负起新时代赋予学会工作的新使命；练就过硬的本领，担当起该担当的责任；研究新时代社会组织活动的特点和规律，依法依规开展工作。”大家要撸起袖子加油干，使学会工作不断取得新的更大的成绩。